

---

## **Reseña. Boin, A., Ekengren, M., & Rhinard, M. (2021). Understanding the creeping crisis (p. 185). Springer Nature.**

Karina Guadalupe Alarcón Rosas<sup>1</sup>

### **Desarrollo**

Las crisis son cada vez más frecuentes, por lo cual, tenemos que desarrollar una mayor capacidad para enfrentarnos a lo desconocido, cuando hablamos de crisis de una forma tradicional, nos referimos a aquel conjunto de situaciones que generan una acción negativa en alguna situación de la sociedad, es decir, es una situación excepcional con un inicio y un fin. De igual forma, la crisis se conoce como una amenaza, causando daños y generando condiciones de incertidumbre, por lo tanto, se requiere una atención inmediata por parte de diversos actores como: políticos, líderes o público general. Este es el inicio del libro *Understanding the creeping crisis* de los autores Arjen Boin; Magnus Ekengren; Alina Engström; Elin Jakobsson; Yrsa Landström; Mark Luesink; Maria F. Prevezianou; Mark Rhinard; Swapnil Vashishtha; Alexander Verdoes.

La obra, tiene como objetivo explicar la capacidad de gestión de crisis progresiva, analizando problemáticas de la sociedad moderna, como las amenazas que impactan en el mundo y la humanidad, por ejemplo, pandemias, los colapsos cibernéticos, terrorismo, desigualdad, cambio climático, entre otros. La obra se divide en diez capítulos, estudiando y explicando la manifestación real de una crisis “sigilosa” o “progresiva”, siendo esta un recurso heurístico para descubrir dimensiones de problemas sociales en la actualidad, para así comprender mejor nuestro mundo.

Por ello, los autores inician el libro con la conceptualización de la crisis desde diversos referentes teóricos, comprendiendo sus orígenes y desarrollo desde su complejidad; para así, definir la crisis progresiva, la cual es una de las aportaciones de las y los autores. Lo que ellos nos expresan, es la importancia del concepto “crisis progresiva”, así como también su utilidad, debido a que se caracterizan de mejor forma los problemas de la sociedad que cada vez se enfrentan a constantes desafíos políticos, ya que ante una crisis se ignoran otros rasgos y acontecimientos, puesto que las personas centran su atención en un sólo problema e ignora a los demás.

---

<sup>1</sup> Investigadora adjunta de la Universidad de Xalapa. Mexicana. ORCID: 0009-0007-6402-2240. E-mail: k.alarcon@ux.edu.mx

El argumento central de la obra parte de comprender la crisis progresiva, los autores Boin, Ekengren y Rhinard (2020) la definen como una amenaza a los valores sociales, sujeta a diversos grados de atención social o política, sin embargo, es abordada de manera imparcial o insuficiente por las autoridades políticas. De igual forma, este enfoque reúne las perspectivas objetivas y subjetivas de las élites políticas, medios y el público, de los cuales debe existir la cooperación, debido a que este tipo de crisis exige una nueva forma de pensar, es decir, cómo debe abordarse y gestionar la crisis.

En el desarrollo, los autores realizan dos cuestionamientos base: "¿Cómo pueden las sociedades mejorar su capacidad para "ver" emerger una crisis y qué herramientas son adecuadas para ese propósito? ¿quién debe intervenir y cómo?" (Boin, Ekengren y Rhinard, 2020, p.14) estas dos preguntas parten de la reflexión ya que, los autores se encuentran en constante análisis teórico a través de fenómenos empíricos, mismos que explican de una forma pragmática.

Los siguientes capítulos exponen acontecimientos de la vida en sociedad, los cuales brindan una clara situación problemática, donde se evidencia la crisis progresiva que se está viviendo en distintas partes del mundo y cómo los actores que gobiernan nuestros países, los altos mandos que lideran a grupos sociales enfrentan estas crisis. Así que, se abordan temas de interés como la resistencia a los antimicrobianos; la crisis cibernética "Wannacry"; los combatientes extranjeros restantes; el fenómeno del Big Data; el movimiento de inmigrantes en la frontera de Europa; la respuesta entre Holanda y Suecia ante el brote de coronavirus; y por último la aparición de terremotos en parte de Países Bajos. En cada uno de los temas antes mencionados se realiza un análisis de la situación, lo cual es interesante ya que a manera de relatoría se explica la situación, así como las acciones realizadas ante dicha crisis.

Para la parte final del libro, los autores reflexionan sobre los hallazgos, concluyendo que el mundo se encuentra en constantes amenazas, por lo cual, la seguridad se encuentra en juego, sin embargo, algo destacable que nos mencionan es que las amenazas no son el verdadero problema. Los expertos advierten problemas que sin duda alguna se presentarán sino se toman las medidas necesarias, pero tal parece que los gobernantes no realizan ningún esfuerzo para prevenir y gestionar las amenazas, por lo tanto, existe una discrepancia entre la comprensión y el manejo de las amenazas, así que, el verdadero desafío se encuentra en generar atención política y social, para así crear acciones de gestión preventivas, ya que los riesgos son demasiado grandes para ignorarlos. (Boin, Ekengren y Rhinard, 2020, p.165)

El panorama que nos presentan los autores es con la finalidad de proporcionar herramientas de reflexión, estudio y nuevas perspectivas para visualizar desde otra postura las crisis progresivas, y no solo eso, sino también el aplicar el análisis como mejora continua en las organizaciones y en las tomas de decisiones de los líderes que realizan la gestión, tomando en cuenta diversos aspectos que influyen, debido a que la gestión de crisis requiere un manejo y preparación de las personas dentro de la sociedad.

Con dicho libro surge un cuestionamiento ¿este nuevo pensamiento de análisis y aplicación ayudará a la gestión de la crisis? Bueno como se mencionó, estas posturas planteadas en el libro no son una solución de problemas de gestión de crisis, lo que los autores intentan es proveer al lector un criterio desde una nueva perspectiva para su gestión, y que ésta preste atención a los conflictos entre los actores y sus actuaciones, con una mirada más realista de la crisis. No sugieren que se deba sustituir criterios o posturas sobre gestión de crisis, al contrario, se intenta provocar y complementar la teorización del tema, adoptando una mentalidad donde la crisis es algo normal en lugar de excepcional.

### **Tesis personal sobre el libro**

Understanding the creeping crisis es uno de los libros donde los autores expresan con claridad teórica los conceptos fundamentales y la metodología que da estructura a su análisis desde una genealogía de la crisis, para llegar a la crisis progresiva y su desarrollo en la sociedad. Además, los autores utilizan un lenguaje literario poderoso, el cual es una de sus aportaciones más relevantes dando importancia al pensamiento, el lenguaje y la forma, así como al mensaje de fondo.

El libro es bastante interesante, la narrativa que utilizan lleva al lector a interesarse y querer conocer más sobre los temas abordados, un libro obligado para aquellos estudiantes, docentes, académicos y líderes, que quieran tener una nueva perspectiva a través de la gestión de crisis. Cabe destacar la participación de jóvenes entusiastas que contribuyeron en la realización de esta investigación, los cuales fueron pieza clave para la construcción de la obra, por ello se decidió publicar una sección de estudios de caso, donde este grupo de jóvenes talentosos colaboró.

A manera de cierre, lo que nos mencionan los autores en los capítulos parte de comprender a las crisis progresivas desde distintos sectores, identificando si es un problema cotidiano o una situación agudizada tal, como lo mencionan en el estudio de la resistencia a los antimicrobianos, ya se había previsto hace mucho tiempo, pero que no se tomaron decisiones para tratarlo. Otra situación de crisis progresiva es la que hemos vivido y seguimos viviendo, derivada de la pandemia COVID-19, la

crisis de salud ya no solamente es un problema de acceso a los servicios de salud, sino que se dirige hacia una crisis alimentaria. Por lo tanto, ¿debemos dejar toda la responsabilidad a nuestros gobernantes? ¿cómo sociedad debemos hacernos a un lado? Estas son algunas preguntas que surgen a partir del análisis que realizan los autores, somos conscientes de alguna forma de las amenazas que invaden nuestro planeta, nuestra sociedad, por ello debemos ser conscientes que las amenazas se incuban, evolucionan y señalan su existencia.

Durante la pandemia COVID-19 en 2020 la sociedad se encontraba en una situación importante, los mandatarios, jefes de estado y personal de salud, se encontraban en un escenario donde las decisiones y la guía de los individuos era primordial para salvar la vida de las personas. Entre diversas situaciones de gestión de crisis, esta es una de las más sentidas que han ocurrido en la historia de la humanidad, pues un sin número de decisiones, condicionaron la vida de mujeres y hombres, por lo tanto, la gestión de la crisis es un tema trascendental.

#### Referencia bibliográfica

Boin, A., Ekengren, M., & Rhinard, M. (2021). Understanding the creeping crisis (p. 185). Springer Nature.